

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**

**Area Energia e Clima**

OGGETTO

APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DI AVVISO RECANTE LA: “PROPOSTA DI COLLABORAZIONE INDIRIZZATA ALLE IMPRESE OPERANTI NEL TERRITORIO MILANESE PER CO-PROGETTARE LA REALIZZAZIONE DELL’ALLEANZA PER L’ARIA E IL CLIMA; COSTITUZIONE DEL NUCLEO DEI PARTECIPANTI ALLA FASE DI CO-DESIGN DELLE LINEE-GUIDA DELL’ALLEANZA (Fase 1): RACCOLTA DI CANDIDATURE.”

Responsabile Procedimento L.241/1990 : *Padovani Caterina - Area Energia e Clima*

## IL DIRETTORE (Area Energia e Clima)

### VISTO

- ✓ Gli articoli 107, 153 c. 5 del D. Lgs. 18/8/2000 n. 267;
- ✓ La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 92 del 21 dicembre 2023 avente a oggetto "Documento Unico di Programmazione (DUP) e Bilancio di Previsione 2024-2026. Immediatamente eseguibile";
- ✓ La Deliberazione di Giunta Comunale n. 14 del 11 gennaio 2024 avente a oggetto "Approvazione del Piano Esecutivo di Gestione 2024-2026. Immediatamente eseguibile";
- ✓ Lo Statuto del Comune di Milano;

### PRESUPPOSTO

La Deliberazione del Consiglio Comunale n. 4 del 21 febbraio 2022 avente ad oggetto “Controdeduzione alle osservazioni e approvazione definitiva del documento di Piano Aria e Clima e relativi allegati”, con la quale il Consiglio Comunale ha approvato il documento di Piano Aria e Clima e relativi allegati, prevede l’obiettivo 5.2 “Imprese consapevoli e resilienti”, inserito nell’ambito 5 “Milano consapevole”, mirante a promuovere e valorizzare non solo una consapevolezza maggiore verso i temi della transizione ambientale nel settore delle imprese, ma anche a le attività e i progetti che le imprese vanno implementando per adeguare il proprio profilo di business ai requisiti ecologici che la transizione ambientale richiede.

In data 25 novembre 2021, la Commissione Europea ha pubblicato un invito a presentare entro il 31 gennaio 2022 le Manifestazioni di Interesse per la Missione “100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030”, che si pone l’obiettivo di supportare almeno 100 città europee nella trasformazione sistemica verso la neutralità climatica. Con delibera di Giunta Comunale del Comune di Milano del 21/01/2022 sono state approvate le linee d’indirizzo per la partecipazione alla suddetta Manifestazione d’Interesse che vedono nello sviluppo urbano molecolare sulle aree della rigenerazione urbana l’approccio idoneo per il comune di Milano. In data 26/04/2022, la Commissione Europea comunicava l’elenco ufficiale delle città ammesse al programma, fra cui Milano. L’adesione alla Missione “100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030” per il Comune di Milano implica la sottoscrizione di specifici Climate City Contracts da strutturarsi con diversi soggetti, fra cui le imprese.

### PREMESSO CHE:

Milano punta a migliorare la qualità dell’aria, cioè a raggiungere gli standard normativi europei e i parametri stabiliti dall’OMS (Organizzazione Mondiale della Sanità) nelle linee guida per la tutela della salute. Per raggiungere questi obiettivi il Comune di Milano ha elaborato il Piano Aria e Clima approvato dal consiglio comunale con la deliberazione n. 4 del 21/2/2022.

Il Piano Aria e Clima è composto da 49 Azioni; tra esse l’azione 5.2.1 – “Imprese consapevoli”- punta a coinvolgere nel processo della transizione ambientale il mondo della produzione e del commercio, operante nella città di Milano, nelle sue molteplici articolazioni sia per tipologia di attività che per livello di scala.

Tra le imprese operanti nella città di Milano la sensibilità verso i temi della transizione ambientale, cioè verso la qualità dell'aria, particolarmente problematica, e verso il riscaldamento climatico, provocato dalle emissioni di gas serra, è altamente sviluppata; poiché le imprese sono un soggetto critico per governare la dinamica di queste trasformazioni, è necessario stabilire con questo settore un costante canale di dialogo, nella reciproca piena autonomia.

L'implementazione dell'azione 5.2.1 è affidata dunque alla creazione di un ambiente istituzionale di confronto paritetico tra il Comune di Milano e le imprese denominato "Alleanza per l'aria e per il clima", nel quale questi soggetti possano concertare interventi con cui riconoscere, divulgare, valorizzare e condividere le iniziative che le imprese da tempo realizzano per adeguare il proprio profilo di business ai criteri ESG. Al tempo stesso questa partnership mira a "fare sistema", cioè sintonizzare le iniziative delle imprese con gli obiettivi previsti dal Piano Aria e Clima, con l'ambizione che, diffondendo e condividendo azioni positive e concrete, l'Alleanza possa promuovere un'adesione sempre più ampia da parte dei soggetti economici ai percorsi di innovazione verso la neutralità carbonica e facilitare la convergenza delle risorse disponibili. Mediante l'Alleanza il Comune di Milano e le imprese aderenti potranno sviluppare azioni sinergiche, attivare reti, promuovere reciproco sostegno, effettuare scambio di buone prassi e ideare nuove opportunità.

In questo contesto l'Alleanza per le Imprese si differenzia dai Climate City Contracts che il Comune di Milano andrà sottoscrivendo con diversi soggetti cittadini fra i quali le grandi imprese, in quanto coinvolge tutte le imprese e non solo soggetti specifici selezionati dal Comune stesso sulla base di criteri stringenti scelti in relazione ad un approccio molecolare di transizione urbana basato essenzialmente sullo sviluppo delle aree di rigenerazione urbana promosse dall'amministrazione comunale.

L'Alleanza rappresenta un istituto di partecipazione innovativo, sperimentale, attivato ai sensi dell'art. 5. num. 2 lett. C) del Regolamento per l'attuazione dei Diritti di Partecipazione Popolare; innovativo in quanto sottopone a concertazione sia la definizione delle principali modalità operative dell'alleanza che, una volta avviato il regime operativo, la sua gestione ordinaria.

## CONSIDERATO CHE:

L'Alleanza, in altri termini, prende forma e sviluppo mediante un percorso partecipativo che si articola in due fasi:

Fase 1 - E' la fase dedicata al co-design del framework di collaborazione. Sarà svolta dai membri del Tavolo di Lavoro istituito dal Comune di Milano con la supervisione del Direttore dell'area Energia e Clima del Comune di Milano e del Direttore Transizione Ambientale di AMAT e rappresentanti delle imprese. Il presente avviso ha lo scopo di raccogliere le candidature per entrare nel Tavolo di Lavoro e individuare i suoi membri.

La fase di co-design consiste nel definire la struttura e le modalità operative dell'Alleanza per l'Aria e il Clima. Il risultato di questa attività è la definizione delle Linee-guida necessarie per l'operatività dell'Alleanza, cioè lo schema di governance dell'Alleanza stessa, il ruolo e le modalità operative della "cabina di regia" che si formulerà linee d'indirizzo per le attività dell'Alleanza e per monitorarne il funzionamento.

Nello specifico verranno inseriti nelle Linee-Guida i seguenti aspetti:

- il recepimento degli esiti elaborati nella fase istruttoria relativamente a: soggetti partecipanti, modalità di esecuzione e modalità di valutazione e rendicontazione delle attività svolte;
- la governance della Alleanza, il ruolo e le modalità operative della "cabina di regia" e l'attuazione della collaborazione fra le diverse parti coinvolte (relazioni, contatti, livelli di collaborazione), incluso il ruolo degli stakeholder terzi all'Alleanza,
- i requisiti e le modalità di dettaglio per l'ingresso delle imprese nell'Alleanza (validazione dei modelli fra diverse tipologie di imprese e settori), le modalità di uscita dall'Alleanza e il mancato rispetto dei

- criteri di partecipazione;
- le iniziative più opportune da includere nella collaborazione e nella programmazione annuale delle attività dell'Alleanza e gli elementi di valorizzazione della collaborazione fra le parti;
- tutti gli ulteriori dettagli necessari al funzionamento efficace della collaborazione.

Relativamente alla governance dell'Alleanza, il controllo di indirizzo ed operativo è stato attribuito alla "cabina di regia". Questa "cabina" sarà composta dai rappresentanti qualificati del Comune di Milano e di AMAT, da due rappresentanti delle grandi imprese aderenti, due delle PMI e due rappresentanti degli eventuali stakeholder che verranno identificati durante la fase di co-design.

Fase 2 - E' la fase di attivazione dell'Alleanza vera e propria le cui linee-guida per l'operatività verranno definite durante la Fase 1. Durerà fino al 2030 (data di termine del PAC). In questa fase la "cabina di regia" dell'Alleanza si occuperà di garantire il funzionamento e lo sviluppo dell'Alleanza, comprese le attività di gestione, controllo e monitoraggio. In un primo momento l'attenzione sarà posta sulla "messa a sistema" delle iniziative già in atto presso le aziende e successivamente si cercherà di stimolare nuove iniziative e anche eventuali collaborazioni utili al raggiungimento degli obiettivi ambientali della città, in linea con le politiche delle imprese.

La cooptazione delle imprese nel Tavolo di Lavoro (Fase 1) e la raccolta di adesione alle attività a regime (Fase 2) avvengono mediante procedure pubbliche, sotto i principi della trasparenza e par condicio, che non hanno finalità selettive bensì aggregative e cooperative. Quale procedura pubblica fondamentale, non esclusiva, si ravvisa la pubblicazione di periodici avvisi per divulgare a tutti i potenziali soggetti interessati le iniziative dell'Alleanza e le opportunità di adesione, nonché per la divulgazione dei risultati raggiunti da tali iniziative.

Il presente provvedimento, in particolare, concerne l'indizione della procedura pubblica per la cooptazione delle imprese nel "Tavolo di Lavoro" incaricato della fase di co-design (Fase 1) e l'approvazione del relativo avviso pubblico, allegato parte integrante.

A conclusione delle presenti considerazioni, un breve riepilogo del percorso partecipativo nella sua completezza:

FASE 1
A) Pubblicazione del presente avviso per l'avvio della fase di co-design" col mandato di redigere le Linee-guida dell'Alleanza;
B) Sottoposizione delle Linee-guida dell'Alleanza a lettura pubblica;
C) Valutazione delle proposte di modifica ricevute e risposta pubblica con le modifiche accolte/declinate, con adeguata motivazione;
D) Approvazione delle Linee-guida con provvedimento comunale.
E) Avvio della Cabina di Regia secondo quanto definito nelle Linee-Guida dell'Alleanza
FASE 2
A) Pubblicazione di un avviso per la raccolta delle aziende partner con le quali dare avvio alle attività a regime;
B) Svolgimento delle attività;
C) Rendicontazione, monitoraggio intermedio e eventuali correttivi.

## **CONSIDERATO INFINE CHE:**

L'avviso è rivolto a soggetti del settore privato operanti sul territorio comunale, ovvero :

- A) Imprese grandi medie e piccole (incluse le imprese sociali)
- B) Imprese partecipate dal Comune di Milano
- C) Associazioni d'impresa e fondazioni di imprese

delle seguenti tipologie:

1. Grandi Imprese: Distribuzione Moderna (GD/DO), Ho.Re.Ca., Turismo, Finanza, Mobilità/Trasporti, Tech, Imprese, altro
2. PMI: Ho.Re.Ca./Turismo, Tech, Start Up, Artigianato, altro
3. Partecipate del Comune di Milano
4. Altre organizzazioni quali Associazioni e Fondazioni di Impresa

Il Tavolo di Lavoro per la fase di co-design delle Linee guida (Fase 1) è composto oltre che dai membri designati al proprio interno dall'Amministrazione comunale, dai rappresentanti di non meno di 5 e non più di 25 imprese, inclusi i membri di cui al punto C sopra indicato.

Una Commissione comunale effettuerà l'individuazione dei membri del Tavolo di Lavoro distribuendo le candidature prevenute entro le categorie sociologiche di un "campione ragionato per approssimazione" del pluralistico ecosistema delle imprese della nostra città, ad es. per dimensione aziendale e per settore di attività; i candidati saranno valutati anche in funzione dell'esperienza e dell'impegno profuso nel perseguimento di percorsi mirati alla transizione ambientale e alla riduzione dell'impronta carbonica aziendale.

L'impegno previsto dal presente avviso è reso a titolo volontario, pertanto è possibile recedere dalle attività sopra elencate in ogni momento senza incorrere in sanzioni. In caso di recessioni l'attività del Tavolo di Lavoro prosegue normalmente sin tanto che siano presenti almeno 5 imprese aderenti.

Il presente provvedimento non comporta spesa poiché la partecipazione alle attività previste dal presente avviso non è soggetta a remunerazione né a rimborso spese da parte del Comune di Milano.

La procedura di raccolta delle candidature alla fase di co-design dell'Alleanza è descritta in dettaglio nell'avviso allegato al presente provvedimento (allegato 1) nonché nel fac simile di domanda di partecipazione (allegato 2) tutti parte integrante del presente atto. La scadenza dei termini per la presentazione di domande di partecipazione al presente avviso è stabilita per le ore 23.59 di domenica 14 aprile 2024.

## DETERMINA

In attuazione della Deliberazione di Consiglio Comunale n. 4 del 21 febbraio 2022, di approvare:

A) lo schema di Avviso: “PROPOSTA DI COLLABORAZIONE INDIRIZZATA ALLE IMPRESE OPERANTI NEL TERRITORIO MILANESE PER PROGETTARE LA REALIZZAZIONE DELL’ALLEANZA PER L’ARIA E IL CLIMA: COSTITUZIONE DEL NUCLEO DEI PARTECIPANTI ALLA DEFINIZIONE DELLE LINEE ORGANIZZATIVE DELL’ALLEANZA (Fase 1): RACCOLTA DI CANDIDATURE.” allegato parte integrante al presente provvedimento;

B) lo schema di domanda di partecipazione - allegato n.2 parte integrante del presente provvedimento;

C) la pubblicazione dell’Avviso inerente sul portale istituzionale dell’Amministrazione Comunale, quale indicazione della procedura indicata all’oggetto e contestualmente di approvare la data del 14.4.2024 come scadenza entro la quale effettuare la presentazione di candidature;

e di dare atto che il presente provvedimento non comporta spesa.

IL DIRETTORE (Area Energia e Clima)  
Giuseppina Sordi (Dirigente Adottante)

## DIREZIONE TRANSIZIONE AMBIENTALE

### AREA ENERGIA E CLIMA

#### AVVISO PUBBLICO

## MILANO CAMBIA ARIA – ALLEANZA PER L'ARIA E IL CLIMA

PROPOSTA DI COLLABORAZIONE INDIRIZZATA ALLE IMPRESE OPERANTI NEL TERRITORIO MILANESE PER CO-PROGETTARE LA REALIZZAZIONE DELL'ALLEANZA PER L'ARIA E IL CLIMA:

COSTITUZIONE DEL NUCLEO DEI PARTECIPANTI ALLA FASE DI CO-DESIGN DELLE LINEE-GUIDA DELL'ALLEANZA (Fase 1): RACCOLTA DI CANDIDATURE.

L'Amministrazione municipale, con il presente Avviso, intende avviare un'istruttoria pubblica al fine di individuare un numero ristretto di soggetti appartenenti al mondo delle imprese con i quali condividere un processo di co-design finalizzato alla realizzazione delle attività dell'Alleanza per l'Aria e il Clima di Milano, di seguito meglio dettagliata, per il periodo Marzo - Settembre 2024.

#### PREMESSA E FINALITÀ DELL'AVVISO

Il Comune di Milano è da tempo impegnato, tramite il confronto con altre istituzioni e l'adesione a reti e iniziative internazionali (quali ad esempio C40 Cities Climate Leadership Group (C40), EUROCITIES, Resilient Cities Network, Global Covenant of Mayors for Climate and Energy, Urban Agenda Partnership for Air Quality - cfr. pagina "[Reti e Partnership](#)" sul sito del Comune di Milano), sui temi di riduzione delle emissioni inquinanti e climalteranti e della qualità dell'aria.

Fra le iniziative comunitarie della città di Milano particolare rilevanza ha la Missione "100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030" della Commissione Europea che dal 26/04/2022 vede coinvolta anche Milano e prevede la sottoscrizione di specifici Climate City Contracts da strutturarsi con diversi soggetti cittadini, fra cui le imprese.

A supporto dei summenzionati impegni internazionali presi e in risposta alle procedure europee di infrazione inerenti la qualità dell'aria che hanno coinvolto anche Milano, è stato redatto il Piano Aria e Clima che, a fronte di uno scenario climatico e di qualità dell'aria sempre più complesso



delinea le sfide più importanti da vincere al 2050 e le azioni da mettere in campo da ora al 2030:



Il Piano Aria e Clima, approvato dal Consiglio Comunale nel febbraio 2022 (Deliberazione n. 4 del 21/2/2022) è consultabile nella pagina dedicata del sito del Comune raggiungibile attraverso questo link

<https://www.comune.milano.it/aree-tematiche/ambiente/aria-e-clima/piano-aria-clima>.

Il Piano propone 5 ambiti di intervento:

- Milano sana e inclusiva (Ambito 1)
- Milano connessa e altamente accessibile (Ambito 2)
- Milano a energia positiva (Ambito 3)
- Milano più fresca (Ambito 4)
- Milano consapevole (Ambito 5)

Per ogni ambito sono state individuate una serie di azioni (per un totale di 49), strutturate per raggiungere gli obiettivi di ambito ed articolati per dettagliare gli interventi da realizzare.

Per vincere questa sfida estremamente complessa, Il Piano valorizza la partecipazione di tutti gli stakeholder della città con il loro necessario contributo, responsabile e creativo: famiglie e cittadini/e, istituzioni pubbliche, associazioni, soggetti del Terzo Settore e imprese dei servizi, della produzione e del commercio, come previsto dall'Ambito 5 del Piano stesso. Tra di essi un ruolo rilevante è ricoperto dal settore privato.

Il presente avviso si pone pertanto in questo contesto di valorizzazione della relazione con il settore privato per individuare imprese ed enti interessati alla co-creazione della cornice necessaria a dar vita ad una collaborazione strutturata sulla sostenibilità ambientale con le imprese della città di Milano : l'Alleanza per l'Aria e il Clima (d'ora in avanti Alleanza).

L'Alleanza per l'Aria e il Clima si differenzia dai Climate City Contracts previsti dalla Missione "100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030" della Commissione Europea in quanto si rivolge a tutte le imprese e non solo a particolari soggetti specifici, correlati all'approccio molecolare e di rigenerazione urbana previsto dalla Missione milanese.

## 1. L'Alleanza per l'Aria e il Clima

L'Alleanza per l'Aria e il Clima ha l'obiettivo di creare una cornice di collaborazione stabile tra imprese operanti nel territorio cittadino e Comune di Milano in cui inserire il possibile lavoro congiunto con le imprese per raggiungere gli obiettivi di decarbonizzazione, qualità dell'aria e neutralità climatica.

L'Alleanza ha una finalità di coordinamento con le azioni del PAC e con le sue politiche correlate, mediante un dialogo consultivo e propositivo nel quale le iniziative del settore pubblico e di quello privato possano fare sinergia, sviluppare effetti congiunti, attivare reti, promuovere reciproco sostegno, effettuare scambio di buone prassi e ideare nuove opportunità.

L'obiettivo dell'Alleanza è quello di integrare le attività delle imprese inerenti le azioni utili al raggiungimento degli obiettivi del PAC e delle sue politiche correlate, mettendo a sistema quanto già fanno, stimolando iniziative ulteriori, creando nuove attività attraverso possibili collaborazioni

Gli impegni richiesti alle imprese che faranno parte dell'Alleanza saranno pertanto di:

- Presentare iniziative/azioni in linea con aree e obiettivi PAC
- Aderire a iniziative in linea con aree e obiettivi PAC
- Dare vita a iniziative individuali coerenti con gli obiettivi del PAC
- Disponibilità a "rendicontare" le attività svolte
- Disponibilità a collaborare con altre imprese per lavorare collegialmente su azioni del PAC individuate dal Comune di Milano

Gli ambiti di azione in cui potranno rientrare le iniziative delle imprese saranno principalmente:

- Risparmio energetico ed efficienza energetica
- Autoproduzione / utilizzo energia rinnovabile
- Adattamento e resilienza agli eventi estremi

- Economia circolare
- Qualità dell'aria
- Mobilità e logistica
- Consapevolezza

### 1.a. Fasi di sviluppo dell'Alleanza per l'Aria e il Clima

**Fase 0** - Al fine di dare vita ad un reale ed efficace percorso di co-design dell'Assemblea, è stata svolta una **fase preliminare istruttoria** in cui sono state coinvolte le **Direzioni del Comune di Milano** e le **Associazioni di rappresentanza delle imprese** che sono state informate e ascoltate in merito alla creazione dell'Alleanza per l'Aria e il Clima. Le loro **indicazioni** sono state **raccolte** al fine di poterle condividere con i partecipanti della Fase 1 di co-design così da creare un'iniziativa quanto più inclusiva ed efficace ai fini del raggiungimento degli obiettivi ambientali sia della città sia delle imprese.

I **principali aspetti emersi** sono elencati di seguito e costituiscono la base di partenza per il lavoro di co-design e potranno essere affrontati nelle modalità che il Tavolo di Lavoro riterrà più opportuno e consono agli obiettivi dell'Alleanza.

Aspetti relativi alla **partecipazione**:

- creare le condizioni necessarie per permettere l'adeguato coinvolgimento delle realtà imprenditoriali più piccole;
- rendere l'iniziativa sinergica con altre iniziative del Comune con argomenti ed obiettivi coerenti
- fare in modo di includere le imprese più energivore

Aspetti relativi alle **modalità operative**:

- sostenere l'attività con una comunicazione solida e costante per dare visibilità all'impegno della business community milanese, valorizzare le attività virtuose e stimolare l'adesione di nuove imprese;
- creare modalità collaborative efficaci in grado di produrre risultati e di non generare costi aggiuntivi per le imprese
- individuare possibili incentivi (amministrativi, di comunicazione ecc. ) per gli aderenti
- favorire il ruolo delle associazioni delle imprese in quanto volano per il successo dell'attività
- considerare anche gli aspetti formativi che potrebbero rientrare nel quadro della collaborazione
- trovare modalità di interlocuzione con istituzioni sovracomunali, *in primis* città metropolitana
- strutturare la collaborazione nell'ambito delle filiere, anche se operativamente potrebbe essere complesso, oppure per ambito merceologico

Aspetti relativi alla **valutazione e rendicontazione** delle attività svolte:

- definire metriche di rendicontazione semplici e condivise così da favorire la chiarezza dei risultati raggiunti, il processo di comunicazione dei risultati dell'Assemblea, l'aumento delle competenze delle imprese che sono oggi all'inizio del percorso di sostenibilità;
- reperire dati solidi e condivisi come fondamentale requisito per il successo dell'iniziativa.

**Fase 1** - E' la fase dedicata al **co-design del framework di collaborazione**. Sarà svolta dai **membri del Tavolo di Lavoro** istituito dal **Comune di Milano** con la supervisione del Direttore dell'area Energia e Clima del Comune di Milano e del Direttore Transizione Ambientale di AMAT e **rappresentanti delle imprese**. Il presente avviso ha lo scopo di **raccogliere le candidature** per entrare nel Tavolo di Lavoro e individuare i suoi membri.

La fase di co-design consiste nel definire **la struttura e le modalità operative** dell'Alleanza per l'Aria e il Clima. Il risultato del summenzionato lavoro sarà la definizione delle Linee-guida necessarie per l'operatività dell'Alleanza e che riguarderanno lo schema di governance e di funzionamento dell'Alleanza stessa, compresa la relativa "cabina di regia" che si occuperà di dare le linee d'indirizzo per le attività dell'Alleanza e monitorarne il funzionamento.

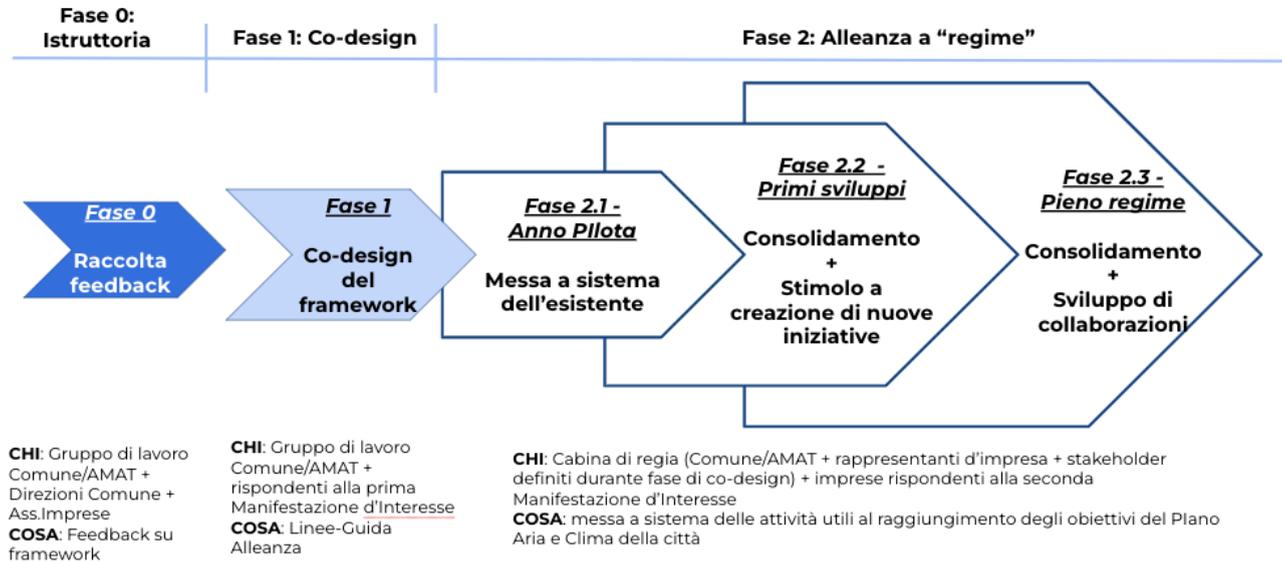
Nello specifico verranno inseriti nelle Linee-Guida i seguenti aspetti:

- il **recepimento degli esiti** elaborati nella fase istruttoria relativamente a: i soggetti partecipanti, le modalità di esecuzione e le modalità di valutazione e rendicontazione delle attività svolte.
- la **governance** della Alleanza, il ruolo e le modalità operative della "cabina di regia" e l'attuazione della collaborazione fra le diverse parti coinvolte (relazioni, contatti, livelli di collaborazione), incluso il ruolo degli stakeholder terzi all'Alleanza
- **i requisiti e le modalità** di dettaglio **per l'ingresso** delle imprese nell'Alleanza (validazione dei modelli fra diverse tipologie di imprese e settori), le modalità di uscita dall'Alleanza e il mancato rispetto dei criteri di partecipazione
- le **iniziative** più opportune da **includere** nella collaborazione e nella programmazione annuale delle attività dell'Alleanza e gli elementi di valorizzazione della collaborazione fra le parti
- **tutti gli ulteriori dettagli** necessari al funzionamento efficace della collaborazione.

Relativamente alla governance dell'Alleanza, il controllo di indirizzo ed operativo è stato attribuito alla "**cabina di regia**". Questa "cabina" sarà composta dai rappresentanti qualificati del Comune di Milano e di AMAT, da due rappresentanti delle grandi imprese aderenti, due delle PMI e due rappresentanti degli eventuali stakeholder che verranno identificati durante la fase di co-design.

**Fase 2** - E' la fase di **attivazione** dell'Alleanza vera e propria le cui linee-guida per l'operatività verranno definite durante la Fase 1. **Durerà fino al 2030** (data di termine del PAC). In questa fase la "cabina di regia" dell'Alleanza si occuperà di garantire il funzionamento e lo sviluppo dell'Alleanza, comprese le attività di gestione, controllo e monitoraggio. In un primo momento l'attenzione sarà posta sulla "messa a sistema" delle iniziative già in atto presso le aziende e successivamente si

cercherà di stimolare nuove iniziative e anche eventuali collaborazioni utili al raggiungimento degli obiettivi ambientali della città, in linea con le politiche delle imprese.



### 1.b. Tempistiche di sviluppo dell'Alleanza per l'Aria e il Clima

La collaborazione prevede i seguenti passaggi (le tempistiche potranno subire lievi variazioni a seguito di possibili esigenze tecnico-amministrative):

#### Fase 1

- Marzo-Aprile 2024: Pubblicazione del presente avviso per la costituzione del nucleo dei partecipanti col mandato di redigere le linee-guida dell'Alleanza - Ricezione richieste di adesione - Valutazione - Definizione aderenti - Comunicazione esito
- Aprile - Giugno 2024: percorso di co-design dell'Alleanza per l'Aria e il Clima
- Giugno-Luglio 2024: Lettura pubblica dell'esito dei lavori di co-design e raccolta delle osservazioni correlate
- Luglio-Settembre 2024: Valutazione delle osservazioni ricevute e risposta pubblica motivata adottata con provvedimento dirigenziale.

#### Fase 2

- Settembre 2024: avvio dell'Alleanza (Fase 2) attraverso la pubblicazione di atto apposito che sarà redatto sulle basi delle linee-guida definite nella Fase 1.
- Dal 2025 in avanti: monitoraggio e revisione continuativi delle attività dell'Alleanza.

## 2. Destinatari del presente avviso

I partecipanti alla Fase 1 dell'Alleanza, definita "fase di Co-design" sono, oltre ai membri designati dall'Amministrazione comunale, i rappresentanti designati dalle imprese attive in Milano, rappresentative del pluralistico ecosistema economico cittadino.

Scopo del presente procedimento è pertanto l'acquisizione della candidatura, attraverso la presentazione della domanda di partecipazione, da parte delle seguenti organizzazioni:

- A. Imprese grandi, piccole e medie (incluse imprese sociali) operanti sul territorio comunale
- B. Imprese partecipate dal Comune di Milano
- C. Associazioni d'impresa e fondazioni di imprese

### 3. Soggetti ammessi alla partecipazione

Il presente avviso è rivolto alle imprese e agli ulteriori soggetti individuati **operanti nella città di Milano**.

Il numero di partecipanti necessari per lo svolgimento della Fase 1 è da un minimo di 5 fino ad un massimo di 25. Di questi, un massimo di 5 posti sarà riservato ai soggetti di cui al punto C. dell'elenco riportato al paragrafo 2.

In caso di esubero rispetto al numero massimo, eventuali esclusi verranno comunque integrati nella rete del progetto e saranno coinvolti nella pubblica lettura del testo.

I soggetti che intendono avanzare domanda di partecipazione devono essere in possesso di pregressa esperienza per quanto riguarda la redazione di report di sostenibilità, rendicontazione ambientale, applicazione di strategie ESG / di sostenibilità.

E' un fattore preferenziale avere esperienza documentata e pregressa in iniziative ed ambiti analoghi a quelli oggetto del Piano Aria e Clima.

Non saranno ammessi in ogni caso soggetti che:

- perseguano fini contrastanti o non coerenti con gli interessi pubblici e con i valori espressi da questa Amministrazione;
- abbiano contenziosi in corso con l'Amministrazione Comunale.

### 4. Impegno progettuale

Il percorso di co-design dell'Alleanza prevederà circa 15 ore di lavoro suddivise in base ad un numero ristretto di incontri in modalità mista: presenza/on line, come previsto dal seguente calendario (che potrà eventualmente subire modifiche a seguito di confronto tra i partecipanti):

- 23 aprile
- 7 maggio

- 21 maggio
- 4 giugno
- 11 giugno

Il Comune di Milano metterà a disposizione il proprio di team di lavoro dedicato (inclusi tecnici ed esperti di facilitazione) nonchè gli spazi fisici e on line per lo svolgimento dell'attività.

## 5. Presentazione della domanda di partecipazione alla Fase 1 di Co-design

Per partecipare alla presente procedura è necessario inoltrare i seguenti documenti:

- domanda di adesione (*Allegato 1*)
- company profile (massimo 2 cartelle A4): documento descrittivo del soggetto proponente in cui si evidenzino le esperienze e competenze in ambito sostenibilità
- copia del documento di identità del legale rappresentante, o suo delegato, in corso di validità

Le richieste potranno essere presentate a partire dalla data di pubblicazione del presente Avviso e dovranno pervenire entro e non oltre le 23.59 di domenica 14 aprile 2024 all'indirizzo email: [alleanzaclima@comune.milano.it](mailto:alleanzaclima@comune.milano.it).

L'Amministrazione non valuterà le domande pervenute oltre detto termine e non assume alcuna responsabilità per la dispersione, lo smarrimento o il mancato recapito o disguidi o altro dovuto, a fatto di terzi, a caso fortuito o a forza maggiore.

## 6. Criteri Di Selezione

Tutte le candidature presentate entro i termini saranno valutate per l'ammissibilità da una Commissione di valutazione (composta da Direttore Area Energia e Clima, Coordinatore Piano Aria e Clima, funzionario amministrativo delle Attività di partecipazione) secondo il criterio della coerenza rispetto agli obiettivi e alle finalità del presente Avviso.

La valutazione delle candidature ammesse per l'individuazione dei membri del Tavolo di Lavoro avverrà in primis distribuendo le candidature entro una semplice matrice di categorie socio-economiche allo scopo di costruire una ragionevole approssimazione del sistema milanese delle imprese, e quindi valutate **in funzione della comprovata esperienza progressa** nella realizzazione di percorsi mirati a indirizzare l'azienda verso la transizione ambientale e alla mitigazione/riduzione della sua impronta carbonica, in base alla documentazione fornita a corredo della domanda di partecipazione (company profile, report di sostenibilità, rendicontazioni ambientali)

Nell'ottica di garantire da una parte la corretta rappresentatività del tessuto imprenditoriale cittadino e dall'altra valorizzare alcune categorie considerate fondamentali per il raggiungimento

degli obiettivi cittadini, la matrice socio-economica citata include **le categorie reputate di maggior interesse all'interno del sistema delle imprese milanesi**. Si prevede pertanto la partecipazione all'Alleanza di almeno un rappresentante dei seguenti settori: Distribuzione Moderna, Ho.Re.Ca. (grandi e piccole imprese), Finanza, Mobilità/Trasporti, Tech (grandi e piccole imprese), start up, artigianato. Verranno valutate fino a comporre un partenariato di massimo 25 membri anche le candidature provenienti da imprese di altri settori, con preferenza per le aziende dal profilo più energivoro.

Le candidature verranno classificate in base alla **tipologia di organizzazione coinvolta** (Imprese, Partecipate del Comune di Milano e altre organizzazioni quali Associazioni e Fondazioni di Impresa) come di seguito dettagliato:

- Tipologia A - Imprese
  - o Grandi Imprese: Distribuzione Moderna (GD/DO), Ho.Re.Ca./Turismo, Finanza, Mobilità/Trasporti, Tech, Imprese, altro
  - o PMI: Ho.Re.Ca./Turismo, Tech, Start Up, Artigianato, altro
- Tipologia B - Partecipate del Comune di Milano
- Tipologia C- altre organizzazioni quali Associazioni e Fondazioni di Impresa

Alle categorie di imprese A e B summenzionate verranno attribuiti i seguenti criteri:

ESPERIENZA PREGRESSA COMPROVATA	Anni	Da Anni 1 a Anni 3	1
		Da Anni 4 a Anni 6	2
		Più di 6 anni	5
	Elementi di sostenibilità	Presenza di una persona/reparto che si occupa di sostenibilità	1
		Redazione di un piano di sostenibilità	1
		Definizione di obiettivi legati alla decarbonizzazione	1
		Pubblicazione di un Bilancio di Sostenibilità	1
		Adesione ad una delle seguenti iniziative internazionali legate alla decarbonizzazione: RE100, EV100,	1 (per ogni iniziativa)

		SBTi, CDP A-List, altre Climate City Business Alliances	
--	--	---	--

A parità di punteggio verrà data priorità alle candidature che saranno pervenute prima.

La commissione di valutazione potrà richiedere chiarimenti o integrazioni che, a pena di esclusione, dovranno essere forniti tassativamente entro i termini indicati nella richiesta di integrazioni.

I soggetti di cui alla lettera C. del Paragrafo 2 verranno invece ammessi alla partecipazione della Fase 1 di co-design della Alleanza sulla base dell'ordine temporale delle domande pervenute.

## 7. Modalità di finanziamento e spese ammissibili

La partecipazione al percorso di co-design è da intendersi a titolo gratuito da parte dei partecipanti.

Il Comune di Milano non erogherà finanziamenti né rimborsi spese inerenti alle attività previste.

## 8. Trattamento dei dati personali

Ai sensi dell'art. 13 del Regolamento UE n. 2016/679 (Regolamento generale sulla protezione dei dati personali) si informano gli interessati che i dati personali sono trattati dal Comune di Milano, in qualità di Titolare del trattamento, nel rispetto delle condizioni previste dall'art. 6, par. 1, lett. e) del menzionato Regolamento. La presente procedura è finalizzata alla realizzazione dell'interesse pubblico individuato dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 4 del 21/2/2022 di approvazione del Piano Aria e Clima, che è consultabile nella pagina dedicata del sito del Comune raggiungibile attraverso questo link

<https://www.comune.milano.it/aree-tematiche/ambiente/aria-e-clima/piano-aria-clima>.

In particolare il presente avviso dà attuazione all'ambito 5 del Piano e rientra nell'azione 5.1.2.

Il trattamento dei dati forniti direttamente dagli interessati, o comunque acquisiti per le suddette finalità, è effettuato dal Comune di Milano anche con l'utilizzo di procedure informatizzate da persone autorizzate ed impegnate alla riservatezza.

Il Titolare tratta le seguenti categorie di dati personali:

### Dati comuni

- Nome
- Cognome
- Indirizzo e-mail

- Indirizzo di residenza/domicilio
- Numero di telefono
- Ragione sociale
- Codice fiscale/P.IVA

Il conferimento dei dati è obbligatorio e il rifiuto di fornire gli stessi comporterà l'impossibilità di dar corso alla valutazione della domanda di partecipazione alla procedura, nonché agli adempimenti conseguenti.

I dati forniti per le predette finalità non sono trasferiti a paesi terzi o organizzazioni internazionali, all'interno o all'esterno dell'Unione Europea.

I dati personali potranno essere comunicati ad altri soggetti, pubblici e privati, e pubblicati, quando tali operazioni siano previste da disposizioni di legge o di regolamento. In particolare, i nominativi dei partecipanti, in esito alla procedura di cui all'avviso, resteranno pubblicati e consultabili sul sito internet del Comune di Milano per tutta la durata dei lavori della cabina di regia.

In generale, i dati personali saranno conservati per tutto il tempo in cui il procedimento può produrre effetti e, in ogni caso, per il periodo di tempo previsto dalle disposizioni in materia di conservazione degli atti e dei documenti amministrativi (10 anni).

Gli interessati possono esercitare i diritti previsti dall'art. 15 e ss. del GDPR ed in particolare il diritto di accedere ai propri dati personali, di chiederne la rettifica o la limitazione del trattamento, l'aggiornamento, se incompleti o erronei, e la cancellazione se ne sussistono i presupposti, nonché di opporsi al loro trattamento rivolgendo la richiesta: al Responsabile per la protezione dei dati personali (Data Protection Officer – DPO) al seguente indirizzo e-mail: [dpo@comune.milano.it](mailto:dpo@comune.milano.it)

Si informa, infine, che gli interessati, qualora ritengano che il trattamento dei dati personali a loro riferiti avvenga in violazione di quanto previsto dal Regolamento UE 2016/679 (art.77) hanno il diritto di proporre reclamo al Garante ([www.garanteprivacy.it](http://www.garanteprivacy.it)) o di adire le opportune sedi giudiziarie (art. 9 del Regolamento).

## 9. Informazioni e contatti

Ulteriori informazioni potranno essere richieste via mail a: [alleanzaclima@comune.milano.it](mailto:alleanzaclima@comune.milano.it).

Responsabile del procedimento ai sensi della Legge 241/90 e successive modificazioni è Giuseppina Sordi, Direttore Area Energia e Clima del Comune di Milano.

### **ALLEGATO 1** [Alleanza per l'Aria e il Clima Domanda di Adesione](#)

**DOMANDA DI ADESIONE – ALLEGATO 1 alla PDD n. 2269 del 11.03.2024**

**AVVISO PUBBLICO:**

PROPOSTA DI COLLABORAZIONE INDIRIZZATA ALLE IMPRESE OPERANTI NEL TERRITORIO MILANESE PER CO-PROGETTARE LA REALIZZAZIONE DELL'ALLEANZA PER L'ARIA E IL CLIMA:

COSTITUZIONE DEL NUCLEO DEI PARTECIPANTI ALLA FASE DI CO-DESIGN DELLE LINEE-GUIDA DELL'ALLEANZA (Fase 1): RACCOLTA DI CANDIDATURE.

Io sottoscritto/a \_\_\_\_\_, in qualità di \_\_\_\_\_

dell'azienda \_\_\_\_\_, chiedo di partecipare all'Avviso Pubblico di cui sopra "PROPOSTA DI COLLABORAZIONE INDIRIZZATA ALLE IMPRESE OPERANTI NEL TERRITORIO MILANESE PER CO-PROGETTARE LA REALIZZAZIONE DELL'ALLEANZA PER L'ARIA E IL CLIMA:

COSTITUZIONE DEL NUCLEO DEI PARTECIPANTI ALLA FASE DI CO-DESIGN DELLE LINEE-GUIDA DELL'ALLEANZA (Fase 1): RACCOLTA DI CANDIDATURE".

<b>NOME ORGANIZZAZIONE</b>	
<b>INDIRIZZO ORGANIZZAZIONE</b>	
<b>P.IVA /C.F. ORGANIZZAZIONE</b>	
<b>LEGALE RAPPRESENTANTE</b>	
<b>TIPO E NR. DOCUMENTO</b>	
<b>REFERENTE RICHIESTA</b>	
<b>EMAIL REFERENTE</b>	
<b>TIPOLOGIA ORGANIZZAZIONE</b>	<input type="checkbox"/> Tipologia A: Impresa (Grande Impresa e PMI) <ul style="list-style-type: none"><li>● Dimensione Azienda<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Grande azienda</li><li><input type="checkbox"/> PMI</li></ul></li><li>● Settore Azienda<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Distribuzione Moderna (GD/DO)</li><li><input type="checkbox"/> Ho.Re.Ca./Turismo</li><li><input type="checkbox"/> Finanza</li><li><input type="checkbox"/> Mobilità/Trasporti</li></ul></li></ul>

	<input type="checkbox"/> Tech <input type="checkbox"/> Start up <input type="checkbox"/> Artigianato <input type="checkbox"/> Altro (indicare settore) <input type="checkbox"/> Tipologia B: Partecipate del Comune di Milano <input type="checkbox"/> Tipologia C: altri soggetti quali associazioni e fondazioni di Imprese
<b>ESPERIENZA PREGRESSA DELL'ORGANIZZAZIONE IN AMBITO SOSTENIBILITA' (anni e documentazione a supporto)</b>	<p>Anni di esperienza</p> <input type="checkbox"/> Da 1 a 3 <input type="checkbox"/> Da 4 a 6 anni <input type="checkbox"/> Più di 6
<p>Esperienza</p> <input type="checkbox"/> ha una persona/reparto che si occupa di sostenibilità <input type="checkbox"/> ha un piano di sostenibilità <input type="checkbox"/> ha fissato degli obiettivi legati alla decarbonizzazione <input type="checkbox"/> pubblica un Bilancio di Sostenibilità - se sì, inserire il link:  <input type="checkbox"/> aderisce ad una delle seguenti iniziative internazionali legate alla decarbonizzazione: RE100, EV100, SBTi, CDP A-List, altre Climate City Business Alliances - se sì, indicare quale/i:  <input type="checkbox"/> ha intrapreso percorsi miranti alla transizione ambientale e/o alla riduzione dell'impronta carbonica aziendale negli ultimi 5 anni - se sì, indicare i principali risultati:	

<b>L'AZIENDA PARTECIPA AD ALTRI TAVOLI DI LAVORO INTERAZIENDALI? SE SI' QUALI?</b>

